

## سياسة واجراءات إدارة التطوع

### الجمعية الخيرية بالمزاحمية

إصدار وحدة التطوع بالتعاون مع مستشارو إدامت (مشروع بناء وحدة التطوع)

الإصدار الأول

١٤٤٢-١٤٤٣ م



### بطاقة تعريف

١- تحديد المبادئ الأساسية لتشغيل إدامة، وأالية تنفيذ الممارسات من خلال دليل متكامل يتم الاعتماد عليه في فضايا التطوع.	الهدف من الدليل		
٢- مساندة مستشار إدامة في تصميم دليل خاص بالمنطقة يجمع السياسات والإجراءات المتعلقة بالتطوع			
٣- يعتبر مرجع لمنسق/مدير التطوع لإضافة أو تعديل السياسات والإجراءات في المنطقة أو اختبار السياسات الرئيسية ووضعها في دليل المتطوع.			
١- مستشارو إدامة. ٢- مدراء التطوع	المعنيون		
١٤٤٠/١٢/٤	نارخ الإصدار	الخامس	رقم الإصدار





هو منسق أو مدير التطوع المتفرع للتطوع سواء أكان موظفاً بدوام كامل أم متعاوناً بدوام جزئي، ذكراً أو أنثى،  
وهو الذي يدير التطوع داخل المنظمة.

مسؤول التطوع

الدور التطوعي

هو الاحتياج الفعلي التطوعي داخل منظمة ما، ويحتاج إلى متضوع مؤهل لأداء المهام الواردة فيه.  
هو الدور التطوعي بعد تطويره ليكون متلائماً مع شريحة محددة من المتضوعين المحتملين، لغرض استقطابهم  
وتسكينهم في هذا الدور في فترة زمنية محددة.

الفرصه التطوعية

تصميم الفرص

التطوعية

كل من يقدم عملاً تطوعياً دون اشتراط مقابل مادي أو معنوي

التطوع

يوضح الميثاق مجموعة القوانين والقيم والمبادئ التي تحكم قواعد العمل التطوعي، وتوضح شروطه وتحدد  
سلوك المتضوعين وواجباتهم، وتحفظ حقوقهم أثناء العمل التطوعي من خلال سياسة المنظمة والميزة التي  
يعمل فيها.

الميثاق الأخلاقي

للتطوع

يوضح الميثاق مجموعة القوانين والقيم والمبادئ التي تحكم قواعد العمل التطوعي من قبل المنظمة  
ومسؤول التطوع، وتحدد مسؤولياتهم وواجباتهم، وتحفظ حقوقهم أثناء العمل التطوعي مع المتضوعين

الميثاق الأخلاقي

للمنظمة ولمدير التطوع

دليل تعريف لكل متضوع سينضم إلى المنظمة، حيث يوضح متطلقات ورؤيه المنظمة لإشراك المتضوعين  
وحقوق وواجبات المتضوع والسياسات والإجراءات المرتبطة به ويعطي كذلك على أهم النماذج التي قد يحتاج  
إليها.

دليل المتضوع

اداة إدارة الفرص

التطوعية

هي أداة تساعد مسؤول التطوع على تحديد أنشطة التسويق والاستقطاب لفرصه التطوعية ومن ثم فرز  
المتقدمين لفرصه التطوعية واتخاذ الإجراء المناسب مع كل مرشح لشغل فرصه التطوعية كما يتم  
استخدامها لمتابعة المتضوعين مع احتساب الساعات التطوعية الفعلية وما هو العائد المجتمعي الذي يساهم  
فيه المتضوعون، كما يشتمل على تحديد دوافع المتضوعين وربطها بالعواقب.



هو عبارة عن حصر لأهم المعلومات التعرفيه عن المنظمة يعرض إطارها للمجتمع من خلال قالب تعرفي مناسب، كما ينبغي أن يحتوي كذلك على منطلقات ورؤيه المنظمة لإشراك المتطوعين وطرق التطوع في المنظمة.	<b>الملف التعرفي</b>
هو الشكل الاعلامي المناسب لظهور الملف التعرفي للمجتمع	<b>ال قالب التعرفي</b>
هي أداة عملية تساعد مسؤول التطوع على احتساب القيمة الاقتصادية من التطوع لفترة زمنية محددة عن طريق احتساب تكاليف التمكين وقيمة الامسحات التطوعية والقيمة الاقتصادية المضافة.	<b>أداةقياس العائد الاقتصادي التطوعي</b>
هي المراحل المتة لإدارة عمليات التطوع (التخطيط والتعزيز، تصميم الفرص والاستقطاب، الفرز والتمكين، التوجيه والتدريب، الدعم والاشراف، التكريم والتقدير).	<b>نطاقات التطوع</b>
هو المسؤول الفني عن أداء المتطوع في بيئة التطوع، والمسؤل عن توجيهه لأداء مهامه التفصيلية ورفع التقارير النوعية لمسؤول التطوع عن أدائه لفترة زمنية محددة.	<b>المدير المباشر (المرجع الفني)</b>
هو مسؤول التطوع أو من ينوبه والذي يقوم بمتابعة حالة المتطوع الإدارية والتتأكد من وضعه التطوعي في القسم أو الإدارة المحددة.	<b>المراجع الإداري</b>
هو اتفاق شرفي بين المتطوع والمنظمة للتطوع لفترة زمنية محددة.	<b>اتفاقية التطوع</b>
هم المتقدمون على الفرص التطوعية والذين تم إشعارهم بقبولهم المبدئي قبل تسليمهم على الفرص التطوعية.	<b>المتطوعون المحتملون</b>
هي العملية الرئيسية لربط المتطوع بالمنظمة وبالفرص التطوعية ومديرة المباشر.	<b>التمكين</b>
هي عبارة عن ورقة رسمية تثبت الجهد والإنجاز الذي قام به المتطوع، وتحدد المهام والمسؤوليات التي كانت لديه، وعدد ساعات التطوع التي تطوع بها بالفعل.	<b>شهادة التطوع</b>



● نطاقات كيان التطلع



## أولاً: التخطيط والتعزيز

١. إعداد السياسات والإجراءات
٢. التعريف بدلاً من اشتراك المتطوعين
٣. اختيار منسق / مدير التطوع
٤. وضع خطة تشغيلية بموازنة سنوية

## ثانياً: تصميم الفرص والاستقطاب

١. تصميم الفرص التطوعية
٢. التقنية لتسويق الفرص التطوعية
٣. تحديد الإجراءات التأديبية

## ثالثاً: الفرز والتسكين

١. توثيق معلومات وبيانات المتطوعين
٢. حماية خصوصية المتطوعين
٣. التعامل مع المتطوع في حالة عدم قبوله

## رابعاً: التوجيه والتدريب

١. التوجيه والتعرف
٢. التدريب والتطوير



## خامساً: الدعم والإشراف

١. الشكاوى والتظلمات والتصريف مع الحالات غير اللائقة.
٢. أحقيّة رفض المتّهوم المطالبات
٣. الدعم المالي والإشراف الفني
٤. تطوير مهارات المشرفين ومناقشة فضيّاً المتّهومين

## سادساً: التقدير والتكريم

A



## أولاً: التخطيط والتعزيز

### ١. إعداد السياسات والإجراءات:

#### ١. السياسة

تلتزم الجمعية بتوضيح منطلقاتها ورؤيتها لإشراك المتطوعين، ونشرها داخلياً وخارجياً، ويتم تضمينها في مستندات وأدلة ومواقع الجمعية.

#### ١.١. السياسة

تعتمد الجمعية كتابة سياسات وإجراءات إدارية تحكم عمليات إدارة المتطوعين، بما يتواافق مع احتياجات الجمعية ، وتقوم بإتاحتها لأصحاب العلاقة بالتطوع. (\*)

### الإجراءات

١. يقوم مدير وحدة التطوع في الجمعية بصياغة منطلقات ورؤية الجمعية لإشراك المتطوعين.
٢. تكون مسؤولية نشر منطلقات ورؤية الجمعية في إشراك المتطوعين لدى الجمعية الخيرية بمحافظة المزاحمية بما يحقق تعزيز ثقافة التطوع داخلياً وخارجياً.
٣. يسهم مدير الإدارات الموازية والمتطوعون الحاليون والسابقون في رسم المسودة العامة للسياسات والإجراءات من خلال ورش عمل أو لقاءات مباشرة.
٤. يقوم مدير وحدة التطوع بوضع سياسات مكتوبة وإجراءات مفصلة تسهم في إشراك المتطوعين في العملية التطوعية بما يحقق الكفاءة والفاعلية للجمعية ، على أن تتسم بالشمولية لجميع نطاقات التطوع.
٥. تقوم إدارة الجمعية بمراجعة واعتماد السياسات والإجراءات بما تتوافق مع توجهات الجمعية وقيمها المؤسسية وبما تضمن تحقيق العدالة في تكافؤ الفرص والتنوع في تحديد الأدوار التطوعية.
٦. تتيح الجمعية السياسات والإجراءات لجميع المعنيين بالتطوع وتتأكد من استيعابهم وفهمهم وتحثهم على تطبيقه وتطويره.



## ٢. التعريف بدوافع إشراك المتطوعين

### ١ السياسة

تبني الجمعية نشر ثقافة التطوع بين العاملين وتبين أسباب دوافع إشراكها للمتطوعين فيها والقيام بمساندتهم لتحقيق الأهداف المنشودة.

### الإجراءات

- ١- تقوم إدارة قسم التدريب بالمشاركة مع العلاقات العامة والاعلام بنشر ثقافة التطوع بين العاملين من خلال الدورات التدريبية أو ورش العمل أو المنتشورات أو موقع التواصل الاجتماعي أو الاجتماعات الدورية بحيث يتقبل العاملون إشراك المتطوعين في الجمعية ويشعرن أنهم شركاء في تحقيق رؤية ورسالة وأهداف الجمعية .
- ٢- تبين إدارة المنظمة لكافة العاملين الدوافع والأسباب من إشراك المتطوعين والمنافع المتبادلة للمتطوعين والجمعية بأساليب متعددة وآليات متنوعة مثل (المواد التوعوية بالتطوع والبرامج التوجيهية للموظفين الجدد وغيرها).
- ٣- تشرك إدارة الجمعية العاملين في تصميم أهداف كيان التطوع وتصمم عدد من الفرص التطوعية في أقسام مختلفة.

## ٣. اختيار منسق / مدير التطوع

### ١ السياسة

تكلف الجمعية مسؤولية إدارة كيان التطوع إلى فرد متفرغ جزئياً أو كلياً، وتقوم بإعداد وصف وظيفي خاص به يتضمن عمليات إدارة التطوع ويتم التصديق عليه من قبل مجلس إدارة الجمعية (أو من يقوم مقامهم) ولا يختلف عن إدارات الجمعيات الأخرى.



### الإجراءات

- ١- تختار الجمعية منسقاً أو مديرًا لكيان التطوع وتسند له مهاماً وواجبات وصلاحيات تتضمن في نموذج بطاقة الوصف الوظيفي رقم (٢) ويتم تعينه بقرار رسمي من إدارة الجمعية .
- ٢- يقوم مجلس الإدارة باعتماد وحدة التطوع في الهيكل التنظيمي للجمعية ويتم ونشره.

### ٤. وضع خطة تشغيلية بموازنة سنوية:

#### ١ السياسة

تلزم الجمعية بتغطية جميع الاحتياجات المتعلقة بالتطوع، وتعمل على توفير الموارد والمواد الضرورية لقيام المتطوعين بفرصهم التطوعية. (\*)

### الإجراءات

- ١- توفر الجمعية المبالغ المالية الكافية لتحقيق البرامج والأنشطة والمبادرات المتضمنة في الخطة التشغيلية وتتأكد من صرفها ضمن البند المخصص لها.  
ثانياً: تصميم الفرص والاستقطاب

#### ١. تصميم الفرص التطوعية

#### ١ السياسة

تقوم الجمعية بتوصيف دقيق لكل فرصة تطوعية بشفافية ووضوح، موضحة المهام والمهارات المطلوبة من المتطوع والتي تلبي احتياج الجمعية ، كما توضح هذه الفرص الفوائد والعوائد التي تعود على المتطوع من هذه الفرصة وطبيعة الإشراف والدعم الذي سيحصل عليه من المنظمة ، وتحليل المخاطر المحتملة وتحديد الإجراءات التي ستقوم باتخاذها لتخفيض تأثير هذه المخاطر.

(\*)



٢،١  
٢

تؤمن الجمعية بأهمية التنوع في إشراك المتطوعين، ولذلك تحاول استقطاب شرائح جديدة من خلال المهام التطوعية المحددة في الفرص التطوعية.

#### الإجراءات

١. يقوم مدير وحدة التطوع مع إدارة الجمعية بتحديد الاحتياج من المتطوعين بجميع الإدارات والأقسام وفق نموذج تحديد الاحتياج التطوعي في الجمعية رقم (٣).
٢. يخطط مسؤول التطوع بالتعاون مع المشرف الفني لتسويق الفرصة التطوعية بما يضمن استهداف الشريحة المناسبة لفرصة التطوعية.
٣. تنشر الجمعية فرصةً تطوعية تشمل أكبر شريحة من المتطوعين بما يحقق أهدافها.
٤. التقنية لتسويق الفرص التطوعية

١ السياسة

تعتمد الجمعية وسائل التواصل الاجتماعي والأنظمة الالكترونية في استقطاب المتطوعين والتسويق لفرص التطوعية.

#### الإجراءات

١. يحدد المدير التنفيذي بالجمعية القنوات المناسبة والوسائل التقنية الفعالة لتسويق الفرص التطوعية واستقطاب المتطوعين.
٢. يستخدم مدير وحدة التطوع بالتنسيق مع مدير العلاقات العامة الوسائل المناسبة والتي تم تحديدها مسبقاً لتسويق الفرص التطوعية واستقطاب المتطوعين.

٣. تحديد الإجراءات التأديبية



## ١. السياسة

تتخذ الجمعية الإجراءات التأديبية تجاه أي تصرف أو سلوك مسيء يصدر عن المتطوع، ولا تتغاضى عن ذلك لكونه متطوعاً، إدراكاً منها بأن المتطوع يمثل المنظمة. (\*)

## الإجراءات

- ١- تقوم لجنة الأعمال الإدارية بإعداد لائحة للمخالفات والعقوبات المترتبة عليها والتي قد تصدر من المتطوع أثناء تنفيذ الفرص التطوعية.
- ٢- تقوم لجنة الأعمال الإدارية بتصنيف المخالفات إلى مستويات حسب تأثيرها وتكرار صدورها من المتطوعين.



### ثالثاً: الفرز والتسكين

#### ١. توثيق معلومات وبيانات المتطوعين

##### ١. السياسة

تطلب الجمعية المعلومات الأساسية التي تخدم تسكين المتطوعين في الفرص التطوعية، ويتم تسجيلها بطريقة تلائم طبيعة الفرصة والمتطوعين المحتملين لتنفيذها.

##### ٢. السياسة

تتأكد الجمعية من خلو السجلات المدنية للمتطوعين من المخالفات الأمنية، في حال كانت الفرصة ذات حساسية عالية، أو قامت الجهات الإشرافية بطلب ذلك.

#### الإجراءات

١. يقوم مدير وحدة التطوع بتسجيل بيانات ومعلومات المتطوعين الضرورية للتأكد من ملائمتهم لفرصة التطوعية.

٢. ترسل إدارة الجمعية طلباً للجهات الأمنية للتأكد من سلامة السجلات المدنية للمتطوعين في حال كانت الفرصة ذات حساسية عالية، أو قامت الجهات الإشرافية بطلب ذلك.



## ٢. حماية خصوصية المتطوعين

### ١ السياسة

تقوم الجمعية باتخاذ الإجراءات الالزمة لحماية بيانات المتطوعين المسجلين لديها، كما تضمن عدم نشرها أو تداولها مع أي منظمات أخرى إلا بعدأخذ إذن من المتطوعين. (\*)

#### الإجراءات

- ١- يقوم مدير وحدة التطوع في الجمعية بحفظ بيانات ومعلومات المتطوعين.
- ٢- يخصص مدير وحدة التطوع ملفات لحفظ مستندات المتطوعين ويمنع الاطلاع عليها لغير ذوي الصلاحية.
- ٣- تطلب الجمعية إذن المتطوعين الذين لديهم الرغبة في تحويلهم لجمعيات أخرى وذلك قبل تزويدهم ببياناتهم.

## ٣. التعامل مع المتطوع في حالة عدم قبوله

### ١ السياسة

تعتمد الجمعية آلية للتواصل مع المتطوعين الذين تم رفضهم وإبلاغهم بالاعتذار عن قبولهم في الفرصة مع توضيح أسباب ذلك، كما تدرس الجمعية إمكانية تحويلهم للجمعيات أخرى تناسب قدراتهم ومهاراتهم بعدأخذ إذن من المتطوعين.



### الإجراءات

- ١- تقوم وحدة التطوع بإفاده المتقدمين للفرصه التطوعية بأسباب عدم قبولهم بالطريقة المناسبة والوسيلة الملائمه.
- ٢- تستثمر الجمعية علاقتها بالجمعيات الأخرى وتوصي المتطوعين الذين لم يتم قبولهم بالتوجه إلى الجمعيات التي تتلاءم مع قدراتهم وتوجهاتهم، وتساهم في التنسيق بينهم.



#### رابعاً: التوجيه والتدريب

##### ١. التوجيه والتعريف

###### ١. السياسة

تعزف الجمعية جميع المتطوعين الجدد بالجمعية ودورها في خدمة المجتمع وإدارات وأقسام المنظمة والعاملين فيها.

###### الإجراءات

١. يحدد مدير وحدة التطوع إجراءات تنفيذ التوجيه للمتطوعين الجدد وفق نموذج تخطيط اللقاء التعريفي بالمتطوعين الجدد رقم (٧).
٢. يزود مدير وحدة التطوع كل متطوع جديد بنسخة من المستندات، الأدلة أو البروشورات التي يحتاجها المتطوعون مثل (دليل المتطوع، الدليل التعريفي، نسخة من الوصف الوظيفي الخ).
٣. يصاحب مدير وحدة التطوع المتطوعين الجدد في جولة لتعريفهم بمرافق المنظمة.



## ٢. التدريب والتطوير

### ١ السياسة

تسند الجمعية مهمة تدريب المتطوعين وتطوير قدراتهم ومهاراتهم للقيام بفرصهم التطوعية إلى مسؤول التطوع والعاملين معه في التطوع.

### الإجراءات

- ١- يقوم مدير وحدة التطوع بتحديد الاحتياجات التدريبية للمتطوعين، وفق نموذج تحديد الاحتياج التدريسي للمتطوعين رقم (٨).



### خامساً: الدعم والإشراف

١. الشكاوى والتظلمات والتصريف مع الحالات غير اللائقة.

#### ١ السياسة

تعتمد المنظمة آلية واضحة تكفل للمتطوعين رفع الشكاوى أو حالات التظلم في حالة عدم توافق المتطوع مع الآخرين في بيئة العمل، وتببلغها للمتطوعين بالأساليب المناسبة. (\*)

#### ٥,٢ السياسة

تبليغ الجمعية المتطوعين أثناء تعريفهم بالجمعية بالمخالفات والإجراءات المترتبة عليها، وأالية تطبيقها. (\*)

#### الإجراءات

١. يعلم مدير وحدة التطوع المتطوعين أثناء عملية التوجيه بحقهم في التظلم والإبلاغ وتقديم الشكاوى، كما يتم تبيان الخطوات والإجراءات وقنوات الاتصال الفعالة التي ينبغي استخدامها للتظلم أو الشكاوى.

٢. يبذل المتطوع ورئيسه المباشر (المرجع الفني) والمعنيون بالتظلم كل الجهد من أجل حل التظلم بشكل تعاوني وغير رسمي.

٣. إذا شعر المتطوع أو رئيسه بأن التظلم لم يتم حلها أو لا يمكن معالجتها بالطريقة غير الرسمية، فإنه يتم الانتقال إلى الطريقة الرسمية وتعبئته نموذج الشكاوى والتظلم رقم (١٠) يرفعه إلى رئيسه المباشر، وإذا كان رئيسه المباشر طرفاً في التظلم فإنه يتم رفعه إلى مدير التطوع.

٤. أما ما يخص إعلام المتطوعين بكيفية معالجة الجمعية للحالات التي يتصرف فيها المتطوعون بشكل غير لائق: يقوم مسؤول التطوع بإعلام المتطوعين الجدد بعد قبول الفرصة التطوعية أو في اللقاء التعريفي بالحالات التي يتم فيها اتخاذ إجراءات وجزاءات تجاه المتطوع، ويوضح لهم الإجراء الإداري الذي يتم اتباعه في مثل هذه الحالات، ومستلزماته وأثره على المتطوع والفرصة التطوعية.



## ٢. أحقيـة رفض المتطوع المطالب:

### ١ السياسـة

للـمـتطـوعـ حقـ رـفـضـ المـهـامـ الـيـ يـرـىـ بـأنـهاـ خـارـجـ نـطـاقـ مـسـؤـولـيـاتـ اوـ قـدـراتـهـ،ـ وـعـلـىـ مـسـؤـولـ التـطـوعـ  
الـتـعـاـلـ معـ هـذـاـ الرـفـضـ بـجـديـةـ وـأـخـذـهـ بـعـينـ الـاعـتـباـرـ.

### الـإـجـراءـاتـ

- ١ـ يـقـدـمـ الـمـطـطـوعـ إـشـعـارـاـ بـخـصـوصـ دـعـمـ قـدـرـتـهـ عـلـىـ أـدـاءـ أـحـدـ الـمـهـامـ أـوـ الـمـسـؤـولـيـاتـ الـتـيـ تـسـنـدـ إـلـيـهـ  
وـبـرـاهـاـ لـاـ تـنـاسـبـ مـعـ قـدـراتـهـ وـنـطـاقـ فـرـصـتـهـ التـطـوعـيـةـ.
- ٢ـ يـقـوـمـ مدـيـرـ وـحدـةـ التـطـوعـ بـدـرـاسـةـ طـلـبـ الـمـطـطـوعـ،ـ وـتـحـدـيدـ الـبـدـائـلـ الـمـنـاسـبـ لـتـنـفـيـذـ الـفـرـصـةـ أـوـ  
الـمـهـامـ الـمـطـلـوـبةـ.
- ٣ـ يـبـلـغـ الـمـطـطـوعـ بـالـتـحـديـاتـ وـالـإـجـراءـاتـ الـمـتـرـتبـةـ عـلـىـ طـلـبـهـ.

## ٣. الدـعـمـ الـمـالـيـ وـالـإـشـرافـ الـفـنـيـ

### ١ـ السياسـةـ

تـقـوـمـ الـجـمـعـيـةـ بـتـوـفـيرـ الـمـوـارـدـ الـتـيـ سـيـحـتـاجـهـ الـمـطـطـوعـ لـلـقـيـامـ بـمـهـامـهـ،ـ وـتـعـوـيـضـهـ عـنـ كـافـةـ الـمـصـارـيفـ  
الـمـالـيـةـ الـتـيـ قـدـ يـتـحـمـلـهـ وـالـتـيـ تـتـعـلـقـ بـأـدـاءـ فـرـصـتـهـ التـطـوعـيـةـ حـسـبـ الـإـجـراءـاتـ الرـسـمـيـةـ.ـ (\*)

### ٢ـ السياسـةـ

تـقـوـمـ الـجـمـعـيـةـ بـتـوـضـيـحـ الدـعـمـ وـالـإـشـرافـ الـمـقـدـمـ لـلـمـطـطـوعـ،ـ وـآلـيـةـ تـقـدـيمـهـ،ـ وـالـأـشـخـاصـ الـمـعـنـيـنـ بـهـ  
وـالـذـيـنـ سـيـقـومـونـ بـالـتـوـاصـلـ مـعـ الـمـطـطـوعـ أـثـنـاءـ تـنـفـيـذـهـ لـلـفـرـصـةـ التـطـوعـيـةـ.



### الإجراءات

١. يقوم مدير وحدة التطوع بإعلام المتطوعين بإجراءات تعويضهم عن مصاريفهم ذات العلاقة بالعمل التطوعي، وكيفية القيام بذلك، وأنواع المصروفات التي يتم تعويض المتطوعين عنها والتي لا يتم التعويض عنها والمتطلبات الخاصة بذلك.
٢. إذا احتاج المتطوع إلى صرف أي مبالغ لتنفيذ الفرصة التطوعية فإنه يقوم بإبلاغ المشرف المباشر بالمبالغ المتوفّع صرفها.
٣. يقوم مدير وحدة التطوع بإعلام المتطوع بالموافقة أو عدمها.
٤. يقوم المتطوع بتبثة نموذج (طلب تعويض مصروفات) وإرفاق متطلباته (الفواتير ونحوها) وتسلیمه إلى مسؤوله المباشر (مرجعه الفني) لطلب التعويض وفق نموذج تعويض عن مصروفات رقم (٩).
٥. تطوير مهارات المشرفين ومناقشة قضايا المتطوعين

### ١ السياسة

تقوم الجمعية بتزويد مدراء الإدارات والأقسام بالمعارف والمهارات اللازمـة والتي تمكـنـهم من الإشراف على المتطـوعـين بكـفاءـة عـالـية.

### ٢ السياسة

تعقد الجمعية اجتماعات دورية تتعلق بقضاياها، وتتضمن هذه الاجتماعات مناقشة قضايا التطوع ومؤشر الأداء خلال تلك المجتمعات.

### الإجراءات

١. تقوم إدارة الجمعية بالحقـقـ مديرـ التطـوعـ في برـنـامـجـ تـاهـيلـ مدـيريـ التطـوعـ الذي تـقدمـهـ وزـارـةـ العـلـمـ أوـ جـامـعـةـ الـمـلـكـ فـهـدـ للـبـيـرـولـ وـالـمـعـادـنـ مـمـثـلـةـ بـمـرـكـزـ التـمـيـزـ لـتـطـوـيرـ الـجـهـاتـ الغـيرـ رـيـحـيـةـ أوـ جـهـةـ مـمـائـلـةـ.



٢. يعمل مدير وحدة التطوع بالجمعية على تطوير مهارات وقدرات الذين يشرفون على المتطوعين ورفع كفاءتهم وفاعليتهم.
٣. تقوم الإدارة التنفيذية بالجمعية على متابعة أداء كيان التطوع ومناقشة قضائهم في أجندة المجتمعات والخروج بتوصيات وقرارات ملائمة.
٤. تشرك الجمعية العاملين الذين يشرفون على المتطوعين في إعداد الخطط التشغيلية لكيان التطوع.

#### ٥. التغذية الراجعة

##### ١ السياسة

تقوم الجمعية بتقييم أداء المتطوعين وجودته، وتزويدهم بالتجذية الراجعة بشكل دوري ومستمر.

##### ٢ السياسة

تبليغ الجمعية المتطوعين بكل التغيرات والمستجدات بشكل مستمر والتي لها علاقة بالفرص التطوعية التي يقومون بها.

##### ٣ السياسة

تعتمد الجمعية آلية للحصول على التجذية الراجعة من المتطوعين الذين أنهوا تنفيذ فرصهم التطوعية لتحسين تجربتهم وتطوير أدوار وفرص التطوعية.

#### الإجراءات

١. يقوم مدير وحدة التطوع بتقديم التجذية الراجعة وتقييم أداء المتطوع باستخدام الطريقة المناسبة بعد انتهاءه من مهمته التطوعية.



٢. يقوم مدير وحدة التطوع بتبين النموذج تقييم أداء المتطوع رقم (١١) الذي تعتمده الجمعية في تقييم المتطوعين وذلك بناءً على أنشطة الإشراف والمتابعة اليومية أو الدورية.
٣. يقوم المتطوع بتقديم وجهة نظره عن دور مشرفي التطوع الفني والإداري، وتحتاج له الفرصة لتقديم رأيه حول أدائه بشكل عام.
٤. يقوم مدير وحدة التطوع بإبلاغ المتطوعين بكلفة المستجدات أو المتغيرات التي قد تؤثر سلباً أو يجاحاً على الفرصة التطوعية بوسائل مناسبة.
٥. تعمل وحدة التطوع على جمع المعلومات وقياس الانطباعات وتدوين المقترنات للمتطوعين الذين انتهت مهمتهم، وبعدها يتم تحليل البيانات ورفعها للإدارة التنفيذية للاستفادة منها في اتخاذ القرارات المناسبة والملائمة وتطوير مسيرة التطوع.



## سادساً: التقدير والتكريم

### ١ السياسة

تقوم الجمعية بتقدير جهود المتطوعين ويسهم في ذلك جميع منتسبي الجمعية بكافة مستوياتهم الإدارية، كما تمنح المتطوعين شهادة توضح إنجازاتهم التطوعية وعدد الساعات التي قدموها كحد أدنى للتكريم. (\*)

### الإجراءات

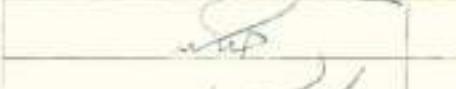
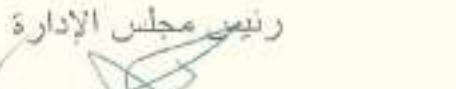
١. تعمل الجمعية الخيرية بالمزاحمية على تصميم نظام عادل وشفاف لاحساب الساعات الفعلية التي عمل فيها المتطوعون.
٢. تقوم الجمعية الخيرية بالمزاحمية بوضع آلية واضحة وفق معايير محددة وأدوات متنوعة لتكريم المتطوعين بصفة دورية تقديراً لجهودهم وتشجيعاً لجذب متطوعين جدد.
٣. تقدم الجمعية الخيرية بالمزاحمية شهادات إنجاز للمتطوعين تقديراً لجهودهم واعترافاً بإنجازاتهم وفق نموذج شهادة متطوع رقم (١٢).
٤. يقوم مدير وحدة التطوع باستخدام نموذج ملائم لجمع التغذية الراجعة المتعلقة بأنشطة التكريم المختلفة (الدورات، الاحتفالات، شهادات التقدير الخ) وتقوم إدارة التطوع بالتأكد من ملاءمة التكريم المقدم لدوافع المتطوع.

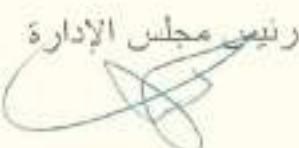


الاعتماد:

تم اعتماد سياسة واجراءات إدارة التطوع وتحديثها في اجتماع مجلس الإدارة الذي عُقد بتاريخ ٢٠٢١/٨/٨ الموافق ١٤٤٢/١٢/٢٩

توقيع أعضاء المجلس:

الاسم	عدد	التوقيع
عبدالعزيز بن سعد السعيدان	-1	
عبدالعزيز بن محمد بن معمر	-2	
طارق بن إبراهيم القميزي	-3	
يوسف بن ناصر الرشيد	-4	
محمد بن ناصر النايف	-5	
عبدالله بن سعد السبياعي	-6	
سعد بن عبدالله القميزي	-7	
ماجد بن محمد بن العمران	-8	

رئيس مجلس الإدارة  


بدر بن سويلم المقاطي

